

# Guía para la creación de un paquete nacional para los bosques, el clima y la naturaleza

Este documento ofrece sugerencias sobre cómo pensar, desarrollar y aplicar un paquete nacional para los bosques, el clima y la naturaleza a partir de las primeras experiencias de los países que avanzaron por este camino y las de sus socios. Dado que no existe un planteamiento único para el éxito del paquete nacional, el documento pretende simplemente servir de base para el debate.<sup>1</sup> Puede consultarse un resumen de los seis paquetes nacionales lanzados hasta la fecha en el sitio web de la FCLP [aquí](#).

## Índice

1. Introducción .....	2
2. Condiciones para el éxito .....	3
3. Estructura y coordinación.....	4
4. Identificación y participación de socios .....	5
5. Proceso de creación y aplicación de un paquete nacional .....	7
Fase 1: Consultas gubernamentales internas, acuerdo sobre las prioridades nacionales e identificación de los socios interesados [estimación: 6 meses - 1 año] .....	7
Fase 2: Participación y movilización de los socios [estimación: 6 meses - permanente].....	8
Fase 3: Anuncio.....	10
Fase 4: Consolidación y aplicación .....	11
6. Ayuda para crear un paquete nacional .....	12

---

<sup>1</sup> Si bien la Alianza de Líderes por los Bosques y el Clima (FCLP) fue pionera en la promoción del modelo de paquetes nacionales, el enfoque no está destinado únicamente a apoyar a los países miembros de la FCLP. El modelo, las lecciones aprendidas y los recursos de conocimiento pueden ser útiles para una serie de países interesados y otras partes interesadas.

# 1. Introducción

Los “paquetes nacionales para los bosques, el clima y la naturaleza”<sup>2</sup> son paquetes integrados de apoyo técnico, financiero y diplomático, inversiones y asociaciones empresariales que pretenden apoyar la consecución de los ambiciosos objetivos forestales, climáticos y de biodiversidad de un país en desarrollo. Como tales, se diseñan bajo la dirección de cada país en desarrollo y reflejan sus necesidades y prioridades, basándose en sus circunstancias, políticas y legislación nacionales.

Como parte del proceso de elaboración del paquete nacional, el país de acogida involucra a una serie de instituciones públicas, privadas, multilaterales y filantrópicas en un acuerdo activamente coordinado para apoyar los objetivos nacionales. Un planteamiento coordinado reúne a muchos actores para crear un enfoque unificado de todo el Gobierno y multisectorial con el fin de alcanzar los objetivos en materia de naturaleza y puede ayudar a afrontar una serie de retos como la capacidad de ejecución o las limitaciones presupuestarias.<sup>3</sup> Esta coordinación intensiva puede ayudar a los socios a identificar oportunidades de coinversión, utilizar la financiación pública para reducir el riesgo de la inversión del sector privado, coordinar la asistencia técnica o fijar la secuencia de las herramientas de apoyo. También puede ayudar a minimizar la duplicación de programas.

Si bien no existe una marca o un reglamento específico para elaborar los paquetes nacionales, resulta útil crear una base conceptual común que permita reflexionar sobre el potencial de este enfoque, identificar las herramientas e instrumentos pertinentes, aprender de las experiencias de coordinación previas y difundir el concepto entre los posibles socios.

Un paquete nacional tendrá un aspecto muy diferente en cada país. Su contenido, estructura y enfoque de coordinación deberán adaptarse en gran medida para reflejar las ambiciones, capacidades, retos y programas actuales del país en cuestión, así como las capacidades de los socios interesados.

---

<sup>2</sup> En este documento se denominan “paquetes nacionales”

<sup>3</sup> El objetivo es que los paquetes nacionales beneficien a toda una serie de participantes y partes interesadas. Para el país en sí, el paquete podría proporcionar inversiones, financiación y apoyo técnico para poder acelerar la ejecución de las estrategias forestales y climáticas y alcanzar objetivos aún más ambiciosos en el futuro. Para los pueblos indígenas, las comunidades locales, los terratenientes y otras partes interesadas sobre el terreno, los paquetes nacionales podrían ayudar a generar apoyo para la conservación, la restauración y la agricultura sostenible, así como para otras actividades económicas acordes con las CDN y las EPANDB de los Gobiernos anfitriones. Para otros socios, podrían contribuir a reducir los solapamientos (y las lagunas) en los programas y la financiación, generar oportunidades de coinversión y financiación combinada, ayudar a desbloquear los obstáculos a la inversión y contribuir a sincronizar mejor la política, la financiación y la inversión en torno a un conjunto de objetivos mutuamente reconocidos.

Aun así, los modelos que aquí se presentan son sugerencias de buenas prácticas basadas en las experiencias de otros paquetes nacionales y deben adaptarse al contexto del país y a las prioridades de los socios.

## 2. Condiciones para el éxito

Aunque los paquetes nacionales variarán mucho de un país a otro, las primeras experiencias señalan ciertos elementos que pueden aumentar la eficacia del modelo de paquete nacional y hacer más atractiva la participación de una serie de socios. Los elementos comunes identificados incluyen:

- **Objetivos nacionales forestales y climáticos claros y ambiciosos:** La finalidad de un paquete nacional es contribuir a la consecución de los ambiciosos objetivos climáticos, forestales y de la naturaleza de un país, y el paquete debe elaborarse teniendo en cuenta este objetivo. Cuando los objetivos no se articularon de manera clara y formal, es más difícil diseñar y promover un paquete nacional coherente. Algunos ejemplos de objetivos ambiciosos son la deforestación cero para 2030 o lograr un sumidero neto de carbono en el sector agrícola para 2030.
- **Estrategia nacional:** Un paquete nacional no sustituye una estrategia nacional sólida para alcanzar los objetivos nacionales ni a las políticas, los programas y los presupuestos nacionales asociados. La forma de esta estrategia puede variar; algunos ejemplos son: una estrategia forestal nacional, un plan de acción nacional REDD+<sup>4</sup> o el componente forestal de una estrategia climática nacional. Como enfoque que pretende atraer a una amplia gama de socios con diversos enfoques de inversión, financiación y apoyo, los marcos políticos y jurídicos nacionales deben estar abiertos y ser propicios para la inversión y los negocios del sector privado, las subvenciones filantrópicas, las asociaciones bilaterales y multilaterales, etc. Cuando el apoyo del sector privado esté limitado por los marcos políticos y jurídicos o resulte menos atractivo por las condiciones macroeconómicas, el modelo del paquete nacional puede no ser tan adecuado.
- **Liderazgo nacional:** Como modelo que pretende apoyar los objetivos propios de un país y colmar las lagunas en la aplicación de sus estrategias, para que un paquete tenga éxito es necesario que los equipos de un país lideren claramente la elaboración y la coordinación del paquete nacional y dispongan de capacidad dedicada a la iniciativa. Este liderazgo debe extenderse desde el nivel de los líderes/ministros hasta los equipos técnicos. Los consultores externos no sustituyen el liderazgo nacional, pero pueden ayudar a reforzar la capacidad técnica. Se está creando un ecosistema de recursos de apoyo para ayudar a crear capacidad. Para más detalles, véase la sección 6. *Ayuda para crear un paquete nacional*.
- **Cocreación:** Los socios interesados en el modelo de paquete nacional dejaron claro que quieren contribuir a su elaboración desde las primeras fases y no recibir una propuesta ya completamente formada. Esto permite a los socios sugerir formas de apoyar los objetivos

---

<sup>4</sup> Según la CMNUCC, la reducción de las emisiones debidas a la deforestación y la degradación forestal, además del papel de la conservación, la gestión sostenible de los bosques y el aumento de las reservas forestales de carbono.

**INFORMACIÓN CONFIDENCIAL**  
**solo para uso interno del Gobierno**

nacionales, identificar los retos de los enfoques propuestos y ayudar a elaborar un enfoque que atraiga apoyo adicional. Los paquetes nacionales que avanzan con mayor rapidez involucraron a diferentes socios desde una primera etapa.

### 3. Estructura y coordinación

El país de acogida establece las prioridades y el contenido del paquete nacional, garantizando la consulta intergubernamental y la propiedad compartida, así como las reformas políticas adecuadas. Al mismo tiempo, el modelo coordinado de un paquete nacional también requiere un compromiso estructurado con una serie de socios, así como con las partes interesadas nacionales. Una estructura de gobernanza para la aplicación de un paquete nacional puede tener en cuenta los siguientes componentes:

- **Ministro principal y ministerio.** Podría ser el ministro de Finanzas o Planificación del país (o similar), con un grupo central de otros ministros y ministerios (por ejemplo, Medioambiente, Agricultura, Planificación) que aporten información y apoyo.
- **Equipo de ejecución/coordinación en el país:** La ejecución diaria del paquete nacional podría correr a cargo de un equipo de ejecución, que podría incluir expertos extranjeros y que también podría actuar como secretaría. La secretaría puede funcionar bajo la dirección de un departamento ministerial y podría encargarse de (i) el compromiso de los socios, (ii) la coordinación de programas y la ejecución de proyectos junto con los organismos pertinentes, (iii) el desarrollo de productos técnicos, (iv) las comunicaciones y (v) el compromiso con las partes interesadas nacionales. El equipo de ejecución/coordinación estaría supervisado por el país de acogida.
- **Comité de ejecución:** Plataforma que reúne a los socios que asignaron (o están interesados en asignar) recursos y a los representantes del país de acogida junto con la secretaría. El comité de ejecución se reuniría periódicamente para ayudar a elaborar el paquete, proporcionar orientación sobre las áreas prioritarias de interés, identificar oportunidades para coordinar y aprovechar el apoyo y recibir actualizaciones del país de acogida. La frecuencia de las reuniones puede variar, por ejemplo, mensualmente durante el proceso de elaboración y trimestralmente durante la ejecución. Presidido por el país de acogida.
- **Comité directivo nacional:** Este comité puede incluir organismos gubernamentales pertinentes, representados por funcionarios de alto nivel, representantes del sector privado y organizaciones de la sociedad civil. El comité directivo nacional podría reunirse periódicamente para proporcionar el enfoque estratégico nacional para el paquete nacional.
- **Plataforma de participación de las partes interesadas:** El país de acogida podría considerar formas estructuradas de implicar a un gran número de partes interesadas nacionales con el fin de ofrecer transparencia sobre el proceso del paquete nacional, debatir las oportunidades de apoyo a las actividades de las partes interesadas que resulten coherentes con el paquete y abordar las preocupaciones. Las partes interesadas pertinentes pueden ser: Gobiernos

**INFORMACIÓN CONFIDENCIAL**  
**solo para uso interno del Gobierno**

subnacionales, pueblos indígenas, comunidades locales, la sociedad civil y entidades nacionales del sector privado. El país de acogida puede optar por utilizar las plataformas de participación existentes o crear un enfoque personalizado para la plataforma nacional.



Imagen 1: Una posible estructura de gobernanza de un paquete nacional, considerando que no todos los componentes son aplicables a todos los países.

## 4. Identificación y participación de socios

Además del Gobierno del país, habrá una serie de actores internacionales y locales pertinentes o interesados que deberán considerarse posibles socios. Estos socios pueden ayudar a colmar las lagunas de aplicación identificadas por el país de acogida mediante una serie de herramientas. Algunos pueden estar ya activos en el país y otros pueden tener interés en participar. La combinación adecuada de socios dependerá de las lagunas de aplicación que haya detectado el país de acogida y de la posible gama de herramientas de apoyo que puedan ayudar a colmar esas lagunas (véase a continuación). Algunos ejemplos de categorías de socios son:

- **Gobiernos:** Los socios bilaterales pueden prestar apoyo a la aplicación del paquete nacional a través de una serie de herramientas que incluyen programas bilaterales de subvenciones y asistencia técnica, pagos basados en resultados y compras de créditos de carbono.
- **Bancos multilaterales de desarrollo (BMD):** Los BMD pueden coordinar nuevos programas o ajustar el trabajo de los programas existentes para apoyar la aplicación del paquete nacional. Algunos BMD también proporcionan garantías de crédito y seguros contra riesgos políticos o gestionan programas de pagos basados en resultados y créditos de carbono.
- **Instituciones financieras de desarrollo (IFD):** Las IFD gestionan una serie de herramientas que pueden ayudar a atraer financiación e inversiones privadas, como las garantías de crédito y los

**INFORMACIÓN CONFIDENCIAL**  
**solo para uso interno del Gobierno**

seguros contra riesgos políticos. Las IFD también pueden proporcionar inversiones directas de capital para proyectos que estén en línea con los objetivos del paquete nacional.

- **Instituciones financieras privadas:** Las instituciones financieras, ya sean nacionales o internacionales, manejan una serie de herramientas que pueden facilitar la ejecución de actividades destinadas a apoyar un paquete nacional. Se trata de inversiones de capital, préstamos a largo plazo y emisiones de bonos. También pueden ofrecer líneas de crédito con condiciones preferentes a los clientes de una zona que adopten prácticas recomendadas para alcanzar los objetivos del paquete nacional.
- **Empresas de inversión:** Las empresas de inversión y los inversores privados, pequeños o grandes, pueden realizar actividades de inversión directa que sirvan de apoyo a un paquete nacional. Pueden tomar una participación mayoritaria o minoritaria o aportar una inversión “ángel”. Algunas empresas también agrupan proyectos más pequeños en vehículos de inversión más grandes, lo que contribuye a volverlos más atractivos para los inversores comerciales y aumenta la escala de ejecución. Nótese que algunas grandes organizaciones de la sociedad civil también gestionan ramas de inversión.
- **Empresas del sector privado:** Las empresas privadas pueden desempeñar diversas funciones de apoyo a la aplicación del paquete nacional. Los comerciantes o grandes compradores podrían ofrecer acuerdos de compra con condiciones preferentes para los productos producidos en una región cubierta por las actividades del paquete. Las empresas con presencia dentro del área de un paquete pueden comprometerse a aplicar prácticas recomendadas, como, por ejemplo, la deforestación cero o la restauración de tierras. Las empresas del sector agroindustrial o forestal pueden mejorar los servicios de extensión para ampliar la aplicación de las prácticas recomendadas. Las empresas pueden ofrecer financiación a productores o clientes para que adopten prácticas más sostenibles. Pueden comprar créditos de carbono generados en el área de un paquete.
- **Filantropía:** Las fundaciones pueden conceder subvenciones directas a los Gobiernos anfitriones u otras organizaciones para llevar a cabo actividades que ayuden a colmar las lagunas detectadas a través del proceso del paquete nacional. También pueden proporcionar inversiones “ángel” o “tramos junior” para proyectos en el área del paquete.
- **Sociedad civil:** Las organizaciones de la sociedad civil pueden proporcionar asistencia técnica para ejecutar proyectos que estén en línea con el paquete nacional y pueden ejecutar proyectos financiados por los tipos de socios mencionados anteriormente para colmar las lagunas identificadas a través del proceso del paquete.

El grupo de trabajo internacional sobre paquetes nacionales de la FCLP es un buen punto de partida para ayudar a identificar posibles nuevos socios. Para más detalles, póngase en contacto con [secretariat@forestclimateleaders.org](mailto:secretariat@forestclimateleaders.org). También se puede disponer de apoyo técnico y financiero limitado para ayudar a identificar e involucrar a los socios. Véase la sección 6. *Ayuda para crear un paquete nacional.*

## 5. Proceso de creación y aplicación de un paquete nacional

Es probable que la elaboración y la aplicación de los paquetes nacionales sean procesos compuestos por múltiples fases/pasos. A continuación, se sugiere un modelo de secuenciación y plazos basado en las experiencias de los países. Este modelo debe adaptarse al contexto del país. Pueden resumirse en cuatro grandes fases:

- Fase 1: Consultas gubernamentales internas, acuerdo sobre las prioridades nacionales e identificación de los socios interesados
- Fase 2: Participación y movilización de los socios
- Fase 3: Anuncio
- Fase 4: Consolidación y aplicación

Se puede disponer de apoyo técnico y financiero limitado para ayudar a identificar prioridades, carencias y posibles herramientas de apoyo, así como para ayudar a coordinar a los socios. Véase la sección 6. *Ayuda para crear un paquete nacional.*

### Fase 1: Consultas gubernamentales internas, acuerdo sobre las prioridades nacionales e identificación de los socios interesados [estimación: 6 meses - 1 año]

#### 1. Definir el objetivo de un paquete nacional para el país

- a. Identificar qué objetivo nacional de alto nivel apoyará el paquete, por ejemplo, deforestación cero para 2030 o convertir el sector agrícola en un sumidero neto de carbono para 2030. Para ser más convincente, el objetivo debe reflejar una prioridad nacional establecida, estar claramente definido y ser cuantificado o cuantificable.

#### 2. Recopilar información sobre la situación actual

- a. Identificar a los actores nacionales, gubernamentales y no gubernamentales, con influencia significativa en la consecución del objetivo;
- b. Identificar la(s) estrategia(s) o plan(es) que guían el trabajo hacia el objetivo;
- c. Evaluar las políticas, programas, ayudas y asociaciones existentes, nacionales e internacionales, que contribuyen a la consecución del objetivo establecido.

#### 3. Identificar las lagunas críticas en el progreso hacia el objetivo y las posibles formas de colmarlas

- a. Determinar qué políticas, acciones, inversiones, infraestructuras o capacidades adicionales son necesarias para alcanzar el objetivo;
- b. Considerar diferentes enfoques para poner en práctica lo que se necesita y diferentes tipos de apoyo (por ejemplo, asistencia técnica a través de un proyecto bilateral o a

**INFORMACIÓN CONFIDENCIAL**  
**solo para uso interno del Gobierno**

través de un servicio de extensión de un país socio o inversión o préstamo para construir una instalación);

- c. Considerar si hay “ganancias rápidas”, por ejemplo, la ampliación de proyectos o iniciativas existentes.

En un documento de inventario de herramientas de apoyo elaborado por la FCLP se describen los tipos de apoyo financiero y técnico que pueden ser relevantes para los paquetes nacionales y se ofrecen ejemplos de los tipos de organizaciones que gestionan estas herramientas. Si desea obtener una copia, póngase en contacto con [secretariat@forestclimateleaders.org](mailto:secretariat@forestclimateleaders.org).

## **Fase 2: Participación y movilización de los socios** [estimación: 6 meses - permanente]

- 1. Identificar posibles socios** internacionales y nacionales, existentes y nuevos. Considerar los tipos de socios que pueden ayudar a colmar las lagunas de aplicación identificadas (véase arriba) y las herramientas e instrumentos que podrían desplegar. Las prácticas recomendadas podrían incluir:
  - a. Considerar los tipos de socios que gestionan las herramientas pertinentes para colmar las lagunas identificadas (por ejemplo, acuerdos de adquisición de créditos de carbono, programas de asistencia técnica, inversiones de capital, líneas de crédito);
  - b. Ponerse en contacto con posibles socios (véase a continuación)
  - c. Considerar si existe un mecanismo de coordinación de socios/donantes en el que basarse. Si existe un mecanismo eficaz, podría adaptarse o ampliarse para ayudar a coordinar a los socios del paquete nacional;
  - d. Determinar qué organizaciones expresaron ya su interés en participar en un debate sobre un paquete nacional en un país determinado y deberían formar parte del grupo de socios nacionales.
  - e. Identificar a otros socios que puedan ayudar a colmar las lagunas evidentes en los instrumentos pertinentes e invitarlos a formar parte de los debates (la composición de un grupo de países socios puede ampliarse a medida que evolucionen los debates sobre el paquete).
  
- 2. Empezar a contactar a los posibles socios** mediante los canales adecuados, entre los que se incluyen:
  - a. Conversaciones con los socios de desarrollo existentes;
  - b. Conversaciones con la embajada y/o representantes en la capital;
  - c. Acercamiento a través de bancos o agencias nacionales de desarrollo;
  - d. Contacto con las asociaciones sectoriales nacionales o internacionales pertinentes, por ejemplo, la Fundación Mundial del Cacao;
  - e. Presentaciones específicas en acontecimientos nacionales o internacionales clave, como, por ejemplo, Davos o las semanas nacionales de la inversión.



**INFORMACIÓN CONFIDENCIAL**  
**solo para uso interno del Gobierno**

A algunos países de acogida les resultó útil colaborar estrechamente con un puñado de socios principales, que, a su vez, pueden ayudar a identificar a otros socios con los que colaborar. El grupo de trabajo internacional de la FCLP también puede ayudar a poner en contacto a un país de acogida con posibles socios que gestionen herramientas específicas o hayan expresado su interés en temas relevantes.

- 3. Iniciar consultas con posibles socios.** Familiarizar a las organizaciones pertinentes con el modelo del paquete nacional, los objetivos del paquete específico y el proceso previsto. Tratar de comprender mejor las prioridades de la institución, las herramientas y los instrumentos que maneja y su propio proceso. Si el interés inicial es suficiente, identificar a una persona de contacto para que participe en el proceso del paquete nacional. Mantener un contacto regular.
- 4. Convocar a las principales partes interesadas.** El grupo de socios de cada país puede reunir a los socios interesados en apoyar el paquete nacional: gubernamentales y filantrópicos, multilaterales y del sector privado, etc. Los socios pueden ser internacionales o nacionales. Este es el núcleo del modelo del paquete nacional: la coordinación entre un conjunto diverso de instituciones que trabajan para apoyar un objetivo común. Es necesario reunir a los socios en una fase suficientemente temprana del proceso de elaboración del paquete para que contribuyan a su desarrollo. Esto permite a los socios:
  - a. Ayudar a identificar las áreas en las que sus posibles herramientas o instrumentos podrían ayudar a acelerar la acción, así como los obstáculos políticos o de otro tipo que podrían abordarse para facilitar el uso de estas herramientas.
  - b. Identificar oportunidades en las que la participación de un socio pueda aprovechar el apoyo de otros, por ejemplo: (i) Un Gobierno que proporciona una garantía crediticia que facilita la inversión del sector privado; (ii) Un inversor que adopta una posición menor en una inversión de capital, lo que permite a un inversor más grande entrar con menor riesgo en un papel superior; (iii) Un socio que proporciona asistencia técnica que permite a las partes interesadas clave acceder mejor a líneas de crédito, subvenciones o procesos de contratación ofrecidos por otro socio; (iv) Socios que proporcionan asistencia técnica en jurisdicciones vecinas, en lugar de solaparse, para ampliar la cobertura.

Los procesos para facilitar la coordinación de los socios pueden incluir: (i) Establecer un grupo de correo electrónico u otro sistema para facilitar el intercambio de materiales, por ejemplo, sobre programas o asociaciones existentes, estrategias, planes de inversión, canales de inversión. (ii) Estudiar la frecuencia adecuada de las reuniones virtuales para compartir información e identificar posibles oportunidades de coinversión, etc. Para empezar, sería apropiada una frecuencia mensual. (iii) Explorar la necesidad de entablar debates más reducidos entre subconjuntos de socios, por ejemplo, en torno a tipos de actividad específicos, zonas geográficas u oportunidades de asociación o inversión. (iv) Estudiar si hay eventos o cumbres previstos que puedan servir como oportunidades para reunir a los socios en persona (por ejemplo, cumbres

**INFORMACIÓN CONFIDENCIAL**  
**solo para uso interno del Gobierno**

nacionales sobre el clima o semanas de la inversión, la Semana del Clima de Nueva York). Considerar también la conveniencia de organizar eventos a medida, como ferias de inversión o mesas redondas.

- 5. Diseñar y elaborar un plan de acción** que incluya el plan de acciones necesarias, plan(es) de inversión asociado(s) y mecanismos de movilización de recursos, en colaboración con los socios (véase arriba):
- a. Recopilar la información sobre las lagunas que quedan para alcanzar el objetivo nacional identificado y las acciones necesarias para colmarlas;
  - b. Identificar las herramientas o los instrumentos que pueden apoyar la realización de la acción en cuestión. En algunos casos puede ser necesario utilizar más de un tipo de herramienta. Por ejemplo, una ampliación de los servicios de extensión agrícola en una región podría llevarse a cabo mediante una subvención al Ministerio de Agricultura, un programa de asistencia técnica ejecutado por un socio o una mejora de los servicios de extensión por parte de una empresa de productos básicos;
  - c. Considerar qué socios podrían proporcionar las herramientas o los instrumentos identificados. En muchos casos, podrían basarse en programas o iniciativas ya existentes;
  - d. Seguir identificando posibles socios adicionales y los tipos de apoyo necesarios para colmar las lagunas de aplicación restantes.

### Fase 3: Anuncio

Los países de acogida y los socios pueden optar por hacer un anuncio público de alto nivel del paquete nacional una vez que el proceso de elaboración y la participación de los socios estén suficientemente avanzados. Un anuncio de este tipo proporciona una plataforma para generar interés y entusiasmo, mostrar ambición y atraer más inversiones. En la mayoría de los casos, un anuncio público incluirá los siguientes elementos:

- El objetivo nacional respaldado por el paquete nacional;
- Un resumen exhaustivo de la estructura del paquete (por ejemplo, áreas temáticas de interés, prioridades geográficas);
- Identificación de los socios apoyaron el paquete hasta la fecha;
- Mejora de las medidas adoptadas por el Gobierno anfitrión;
- Oportunidades de mayor apoyo y participación;
- Punto de contacto para el Gobierno anfitrión

En algunos casos, los países de acogida y los socios optaron por proporcionar también información más detallada sobre las actividades que reciben apoyo por parte de los distintos socios y sobre el apoyo global y la inversión efectuada hasta la fecha. Esto puede hacerse mediante un anexo a un anuncio más breve o, por ejemplo, en un sitio web del ministerio que sea fácil de actualizar. Los países de acogida

**INFORMACIÓN CONFIDENCIAL**  
**solo para uso interno del Gobierno**

también pueden poner a disposición sus planes de acción y sus planes de inversión para ayudar a hacer visibles las ayudas adicionales y las oportunidades de inversión.

Los anuncios pueden realizarse en foros nacionales o internacionales de alto nivel (por ejemplo, el Foro de Bosques Tropicales en Oslo, las Conferencias de las Partes de la CMNUCC o del CDB, la Semana del Clima de Nueva York o Davos). Los Gobiernos anfitriones también podrían convocar un acto de anuncio de alto nivel centrado específicamente en el paquete nacional sin necesidad de que coincida con otro evento. Estos actos pueden servir como mecanismo político para crear coaliciones y consolidar apoyos.

Los anuncios también pueden hacerse a través de un simple comunicado de prensa o un anuncio en una página web gubernamental.

## Fase 4: Consolidación y aplicación

La aplicación de un paquete nacional será continua e iterativa. Los elementos incluyen:

- Implementación de componentes individuales del paquete, por ejemplo, programas de asistencia técnica, inversión para construir una instalación, creación de líneas de crédito nacionales;
- Coordinación continua entre los socios para garantizar el conocimiento de la aplicación del paquete, identificar oportunidades adicionales de apoyo y ayudar a resolver los retos que puedan surgir;
- Identificación de carencias adicionales y necesidades de apoyo que puedan surgir;
- Identificación continua de cualquier socio adicional que pueda ser necesario para ayudar a cubrir las lagunas de aplicación;
- Perfeccionamiento de documentos estratégicos y planes de ejecución, gobernanza y procesos en el país.

Si bien cada componente individual de un paquete nacional se supervisa en función de esa herramienta, instrumento o asociación, el Gobierno anfitrión puede considerar la posibilidad de supervisar también la aplicación del paquete en su conjunto. De este modo, se podrán comprender los avances hacia la consecución del objetivo fijado, evaluar la eficacia del planteamiento global, detectar oportunidades y problemas en una fase temprana y proponer las mejoras o ajustes necesarios. Es posible que el país de acogida desee informar periódicamente a sus socios sobre este tipo de seguimiento y considere la posibilidad de hacer públicos estos informes a través de publicaciones, sitios web gubernamentales o presentaciones públicas, según corresponda.

## 6. Ayuda para crear un paquete nacional

Si bien el proceso del paquete nacional está dirigido por el país de acogida, puede obtenerse apoyo limitado para la elaboración y la coordinación de un paquete. Esto es independiente y complementario de la ayuda para implementar componentes del paquete. Los distintos tipos de apoyo serán aplicables en las diferentes fases del desarrollo del paquete nacional. Véase el siguiente esquema:

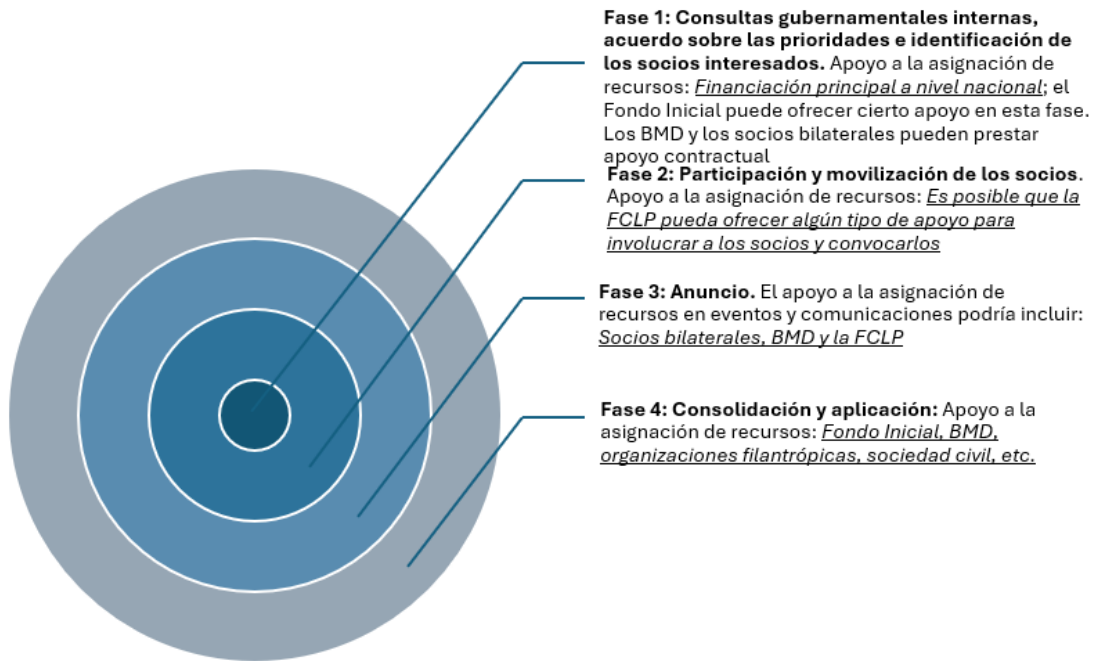


Imagen 2: Fuentes de apoyo sugeridas que pueden estar disponibles en diferentes fases del desarrollo del paquete nacional.

Los países de acogida pueden recurrir a distintas fuentes de apoyo para el desarrollo de los paquetes. En particular, el **Fondo Inicial** de 115 millones de dólares: fue creado por Francia, Conservación Internacional, la Fundación Moore y la Fundación Walton para los países que tienen previsto crear un paquete nacional y para poner en marcha paquetes nacionales más profundos y ambiciosos. El Fondo Inicial puede apoyar tanto el diseño inicial del paquete como su aplicación. Los criterios para las inversiones son relativamente amplios, ya que el Fondo Inicial pretende apoyar las prioridades impulsadas por los países. El Fondo Inicial desea invertir en el apoyo a los paquetes nacionales. Para más información, póngase en contacto con Herbert Lust [hlust@conservation.org](mailto:hlust@conservation.org).

Una serie de socios podrían proporcionar el apoyo técnico, financiero y diplomático, las inversiones y las asociaciones empresariales necesarias para aplicar los marcos integrales. La combinación más adecuada de socios dependerá de las prioridades y necesidades específicas de cada paquete nacional. Los recursos pueden obtenerse de (lista no exhaustiva):

**INFORMACIÓN CONFIDENCIAL**  
**solo para uso interno del Gobierno**

- **Socios bilaterales:** Cuando un país tiene asociaciones con otros Gobiernos en el ámbito de los bosques y el clima, los proyectos existentes podrían proporcionar recursos limitados para contratar consultores, apoyar convocatorias o facilitar reuniones para contribuir al desarrollo de un paquete nacional.
- **Bancos multilaterales de desarrollo:** Del mismo modo, un país puede aprovechar los proyectos existentes ejecutados por los BMD para contribuir al desarrollo de un paquete nacional, contratando a consultores para que realicen estudios o trabajen en la coordinación o respaldando reuniones y consultas.
- **Filantropía:** Varias organizaciones filantrópicas con carteras en países de acogida de paquetes nacionales expresaron su voluntad de apoyar la capacidad y la coordinación nacionales de los paquetes emergentes.
- **Sociedad civil:** Cuando los países anfitriones mantienen estrechas relaciones con organizaciones de la sociedad civil, estas ONG pueden estar dispuestas a proporcionar una capacidad humana limitada para apoyar el desarrollo de un paquete nacional, ayudar a facilitar las consultas, elaborar documentos, etc.

La **Alianza de Líderes por los Bosques y el Clima** se centra en los paquetes nacionales a nivel mundial, ayudando a crear un entendimiento compartido de las prácticas recomendadas y a movilizar el apoyo al modelo. La FCLP, a través de su grupo de trabajo internacional sobre paquetes nacionales, puede trabajar para conectar a los socios interesados con los países, basándose en las oportunidades identificadas a través del grupo de trabajo o del grupo de asesoramiento sobre paquetes, eventos de alto nivel o conversaciones directas. Para los países miembros de la FCLP, la FCLP puede proporcionar un apoyo muy limitado, si el presupuesto lo permite, para coordinar el proceso del paquete nacional en el país. Esto puede adoptar la forma de una ayuda limitada en el tiempo para contratar a un coordinador en el país, a elección del país de acogida, que facilite el desarrollo de un paquete y la coordinación de los socios. Se espera que, con el tiempo, el país de acogida u otros socios aporten los recursos necesarios para esta persona.